

Bron, le 9 mars 2026

PROCES-VERBAL
ASSEMBLEE GENERALE
SAMEDI 29 NOVEMBRE 2025

Table des matières

| | |
|---|----|
| 1. INTRODUCTION ET VERIFICATION DES QUORUMS | 2 |
| 2. APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'AG DU 16 NOVEMBRE 2024 | 2 |
| 2 | |
| 3. RAPPORT MORAL ET RAPPORT D'ACTIVITES | 3 |
| 4. RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RESULTAT 2025 | 8 |
| 5. PRESENTATION DES OBJECTIFS DE LA SAISON A VENIR | 12 |
| 6. RAPPORT FINANCIER : BUDGET PREVISIONNEL 2026 | 18 |
| 7. FOCUS SUR LA THEMATIQUE TENNIS FEMININ | 23 |
| 8. QUESTIONS DIVERSES | 27 |

Présents :

- Mesdames et Messieurs les membres du Comité de Direction de la Ligue
- Mesdames et Messieurs les délégués élus des clubs affiliés à la F.F.T. représentant 3994 voix.
- Gilles MORETTON, Président de la Fédération Française de Tennis
- Bruno FEUTRIER, Directeur de la DRAJES
- Philippe BERNARD, Région Auvergne Rhône-Alpes – Chef de projets transversaux Direction du Sport, de la Jeunesse et des Seniors
-

Excusés :

- Région Auvergne Rhône-Alpes :
Fabrice PANNEKOUCKE, Président
Renaud PFEFFER, 8^{ème} vice-président délégué à la sécurité et aux sports
Bertrand ROUX, Chargé de mission Infrastructures sportives
- DRAJES :
Marie-Cécile DOHA, Cheffe du Pôle Sport
Julien FOISSY, Conseiller Sport Equipements Sportifs
- Marie- Christine PLASSE, Président du CROS
- Jérémie BREAUD, Maire de Bron
- Julien LOY, Métropole Grenoble

- Florent CHANTE, Métropole Lyon
- Frédéric AGUILERA, Président Vichy Communauté, Maire de Vichy, Vice-Président Région AURA
- Mathieu BOCQ, Directeur Vichy Communauté
- Thomas SEUN, Directeur CREPS Vichy

Assistent :

- Mesdames et Messieurs les salariés permanents de la Ligue

1. INTRODUCTION ET VERIFICATION DES QUORUMS

Mots d'accueil de Florent Dousset, Président de la Ligue

Remerciements à la Région Auvergne Rhône-Alpes, à la DRAJES.

Remerciements aux dirigeants présents ou connectés à distance, aux membres de la CSOE (Commission Surveillance des Opérations Electorales), au président de la FFT, aux président(e)s de Comités départementaux.

Vérification du Quorum : 20%

Nb de voix inscrits : 3994 / Nb de voix présentes ou représentés : 1288

Nb de délégués inscrits : 902 / Nb de délégués présents ou représentés : 200 (74 en présentiel et 126 en distanciel)

**Les délégués des clubs présents portant 1288 voix,
Le total de voix des clubs inscrits étant de 3994,**

Le pourcentage des voix présentes est donc de 32,25 % :

- ❖ **Le quorum fixé à 799 voix soit 20%, pour l'Assemblée Générale Ordinaire est atteint**

Michel AMAT, Secrétaire Général de la Ligue, annonce que l'Assemblée Générale Ordinaire peut donc valablement délibérer.

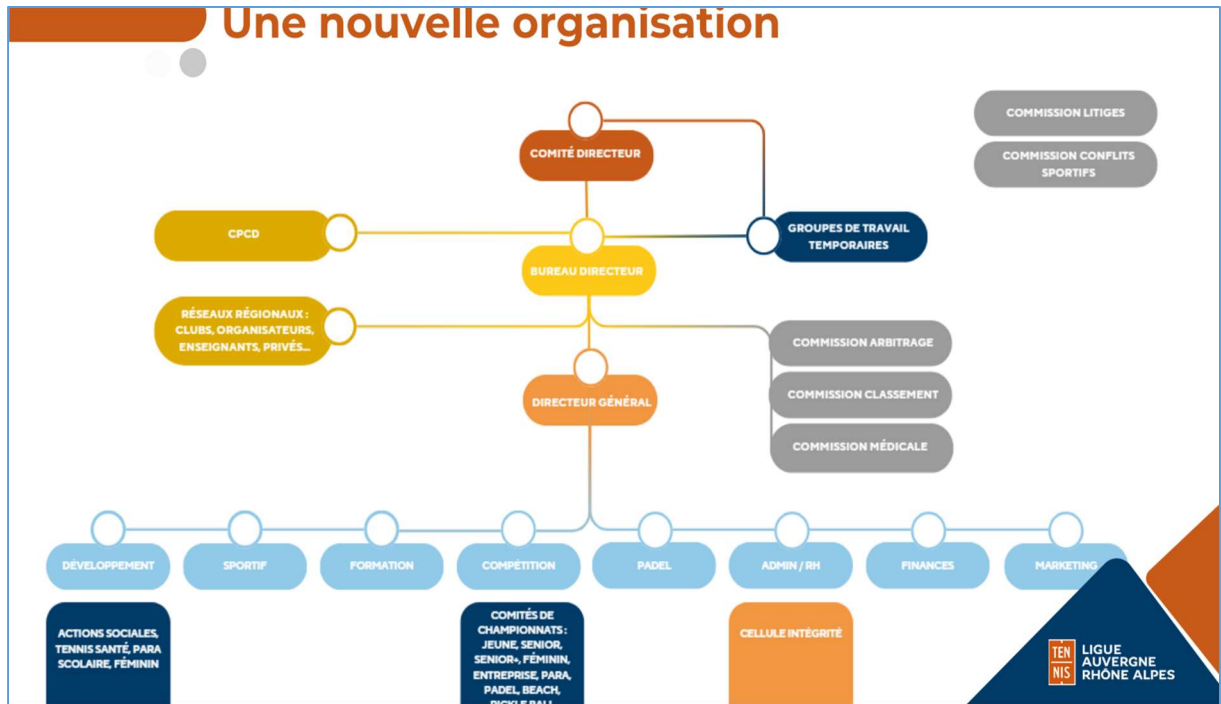
2. APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'AG DU 16 NOVEMBRE 2024

Le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 16 novembre 2024 est adopté par vote électronique à 100 % des membres présents.

3. RAPPORT MORAL ET RAPPORT D'ACTIVITES

Michel AMAT, Secrétaire Général de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis

◆ Présentation de la nouvelle organisation



A noter au niveau de la gouvernance :

- ◆ 6 groupes de travail composés d'élus qui travaillent sur des thématiques spécifiques :
 - Comment mieux faire remonter les besoins des Clubs A, B, C, D et faciliter les échanges entre eux ?
 - Club formateur : quel rôle et quelle intégration dans le parcours vers le haut niveau ?
 - Tennis féminin : comment passer de 30 à 35% de licenciées ?
 - Quel fonctionnement pour les allocations aux Comités départementaux ?
 - Championnats par équipes jeunes et seniors : comment renforcer leur place dans la pratique sportive ?
 - Comment améliorer le taux de participation des clubs aux Assemblées Générales ?

- ◆ 2 « communautés d'échange » composées de clubs et d'élus de la Ligue sont mises en place sur les thèmes suivants :
 - Organismes de tournois professionnels
 - Clubs E et F (supérieurs à 500 licenciés)

◆ Notre feuille de route : 8 axes stratégiques



◆ Les conventions d'objectifs

- ◆ La Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis a été Ligue « test » en signant des conventions avec 4 Comités départementaux
- ◆ Pour la période 2026-2029, des conventions d'objectifs ont été signées avec chaque Comité départemental
- ◆ Une convention d'objectifs est signée entre la FFT et la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis

◆ Le Développement, quelques chiffres clés de la saison sportive 2025

A noter : l'aide aux clubs représentent 1 509 157€ :

- 57 clubs soutenus (1 111 700 €) au titre de l'Aide au Développement des Clubs et de la Pratique (ADCP)
- 64 clubs soutenus (200 122€) au titre de l'Aide à l'Aménagement et la Décoration des Espaces de Vie (AADEV)
- 121 clubs soutenus (191 335€) au titre de l'Agence Nationale du Sport (ANS)

Les Trophées des Actions Solidaires et Environnementales de la FFT 2025



Présentation du rôle de Conseiller en Développement (cf vidéo présentée)

La Ligue, via le Conseiller en Développement (CED) (un conseiller par territoire) propose un accompagnement à 360° des Clubs comprenant :

- Analyse de la situation complète
- Définition d'objectifs réalistes et concrets
- Plan d'actions avec étapes claires
- Accompagnement sur le projet associatif, les infrastructures, la gestion des ressources humaines

Quelques chiffres clés de la saison sportive 2025 :



Sportif et compétition

2 527

ÉQUIPES ENGAGÉES
En championnats par équipes

CRCS : 22 dossiers
CRL : 14 dossiers

123

**JEUNES DANS LES PLANS
D'ACTION DÉPARTEMENTAUX**
Dont 42 filles

62

JEUNES DANS LES CRE ET CFE
Dont 21 filles

DES ANIMATIONS

Raquettes FFT, Raquettes Ado et Miss raquettes

A noter :

- ❖ 22 dossiers traités par la Commission Régionale des Conflits Sportifs
- ❖ 14 dossiers traités par la Commission Régionale des Litiges

Trophée championnats individuels

| Clubs | Général | Jeunes | Féminin | Total |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------|
| TC AIX LES BAINS | 500€ - 2 ^{ème} | 800€ - 1 ^{er} | 800€ - 1 ^{er} | 2100€ |
| TC SAINT PRIEST | 300€ - 4 ^{ème} | 500€ - 2 ^{ème} | 400€ - 3 ^{ème} | 1200€ |
| TC LYON | 800€ - 1 ^{er} | | 300€ - 4 ^{ème} | 1100€ |
| TC ANNECY LE VIEUX | 400€ - 3 ^{ème} | | 500€ - 2 ^{ème} | 900€ |

Total somme versée : 7650€

Présentation est faite de nos champion(ne)s de France 2025 :

- Lylla PROLHAC, championne de France 11/12 ans TC GERZAT (63)
- Anatole LECOMTE, champion de France 11/12 ans en double STADE CLERMONTOIS (63)
- Elsa GOY, championne de France 13/14 ans en double TC PASSY ST GERVAIX MONT BLANC (74)
- Lucas BAZIN, champion de France 17/18 ans en double TC ST JULIEN EN GENEVOIS (74)
- Anna SAVITSKAYA et Katia SIMON, championnes de France +45 ans en double TC LYON (69)
- Florence GREGOIRE, championne de France +55 ans en simple TENNIS PADEL BOURGOIN (38)

- Florence GREGOIRE et Sophie COURTADON SORIN (TC AIX LES BAINS (73)) championnes de France en double +55 ans

✚ Présentation est faite de nos champion(ne)s de France par équipe 2025 :

- TC LYON (69) +45 ans dames
- TC LYON (69) +65 ans dames
- TC LYON (69) +65 ans messieurs

Nb : Il est précisé que les médailles fédérales sont désormais attribuées dans le cadre des assemblées générales des Comités départementaux.

◆ Présentation du nouveau Centre de Ligue de Vichy (cf vidéo présentée)

A noter :

Ce lieu est partagé avec :

- ❖ Le Centre National d'Entraînement de Padel
- ❖ Le Comité départemental de l'Allier
- ❖ Le club Sporting Vichy Tennis Padel

La Coupe Galéa Valério (titre européen) est de retour à Vichy (phase finale du 3 au 5 août 2026)

◆ Les chiffres clés de la Formation

Formation

| | |
|--|--|
| <p>DEJEPS 38 diplômés</p> <p>TFP PADEL 20 diplômés</p> <p>FORMATIONS CONTINUES 422 participations</p> <p>WEBINAIRES DEVELOPPEMENT 910 participations</p> | <p>DESJEPS 2 diplômés</p> <p>CQP ET 99 diplômés</p> <p>ARBITRAGE Niveau 2 : 95 diplômés</p> |
|--|--|





◆ **Présentation du rôle de la Cellule Intégrité (cf vidéo présentée)**

A noter :

- Affichage obligatoire dans les clubs « Victime ou Témoin ? Agissons ! »
- Nécessité de « systématiser » les signalements
- Le signalement se fait via un formulaire disponible en ligne et /ou en contactant le Délégué Intégrité de la FFT (delegueintegrite@fft.fr) ; il est également possible de contacter la cellule Signal-Sports du ministère des Sports (signal-sports@sports.gouv.fr)
- La cellule Intégrité fédérale oriente une partie des dossiers vers la cellule Intégrité régionale de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis pour traitement

Conclusion du rapport moral avec des remerciements adressés à tous les acteurs contribuant à faire vivre et à développer nos pratiques.

Projection est faite d'une vidéo FFT qui promeut le tennis : « A vous de jouer ».



4. RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RESULTAT 2025

Jean-Christophe CARREL, Trésorier Général de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis

Données clés

- **Comptes au 31/08/25 avec disparition des flux comptables majeurs liés aux débours vis-à-vis des CD (1,2 M€ en dépense comme en recettes jusqu'au 31/08/24 dans la présentation réglementaire des comptes) **Changement de méthodes comptables****
- **Présentation du compte de résultat en 2 formats (format analytique ligue et format réglementaire)**
- **Un retour de l'équilibre en exploitation à environ 2 % des ressources**
- **Un résultat net d'ensemble, un peu supérieur aux attentes et redevenu également positif à + 347 K€ (vs -4 K€ au 31/08/24) incluant des produits financiers et des produits de cession d'actifs non récurrents.**
- **Une baisse de la trésorerie au bilan 31/08/25 vs 31/08/24 (-0,4 M€) malgré l'excédent réalisé, liée à des encaissements plus tardifs de créance d'exploitation (notamment sur le CFA)**

◆ Compte de résultat 2025 - VOTE

Comptes de résultat synthétique

| Natures | Réalisé 2024 | Budget 2025 | Réalisé 2025 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Produits | 6 412 097 | 6 675 390 | 7 237 588 |
| Total produits d'exploitation | 6 228 894 | 6 455 390 | 6 834 366 |
| Produits financiers | 61 288 | 50 000 | 96 896 |
| Produits calculés (reprise/prov dot...) | | | 196 111 |
| Produits exceptionnels (cession actif...) | 121 915 | 170 000 | 110 215 |
| Charges | 6 416 783 | 6 431 191 | 6 890 168 |
| Total charges d'exploitation | 5 975 809 | 6 033 691 | 6 421 831 |
| Charges calculées (dotations, provisions) | 407 768 | 375 000 | 415 684 |
| Charges exceptionnelles | 6 200 | - | 50 000 |
| Charges financières | 27 006 | 22 500 | 2 653 |
| EBE (avant amortissement) | 253 085 | 421 699 | 412 535 |
| Résultat d'exploitation (après amort et provisions) | - 154 683 | 46 699 | 192 962 |
| Résultat exceptionnel et financier | 149 997 | 197 500 | 154 458 |
| Résultat | - 4 686 | 244 199 | 347 422 |

Les produits

| Natures | Réalisé 2024 | Budget 2025 | Réalisé 2025 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Produits | 6 412 097 | 6 675 390 | 7 237 588 |
| DGF FFT / AIDES FEDERALES | 2 565 559 | 2 642 525 | 2 722 438 |
| LIC/Pdts Fédéraux | 1 726 677 | 1 847 625 | 1 941 121 |
| Centre de Formation | 1 104 497 | 1 137 940 | 1 196 980 |
| Subventions | 196 201 | 199 500 | 282 291 |
| Part. Struct. Jeunes Entraînements/Suivi de compétitions (PAD, CFE, +15ans...) | 302 906 | 190 700 | 263 968 |
| Communication/Partenariat/Évènements | 203 945 | 246 000 | 281 390 |
| Compétitions | 34 287 | 26 700 | 67 459 |
| Autres Divers | 94 822 | 164 400 | 78 719 |
| Total produits d'exploitation | 6 228 894 | 6 455 390 | 6 834 366 |
| Produits financiers | 61 288 | 50 000 | 96 896 |
| Produits calculés (reprise/prov dot...) | | | 196 111 |
| Produits exceptionnels (cession actif...) | 121 915 | 170 000 | 110 215 |
| Total produits | 6 412 097 | 6 675 390 | 7 237 588 |

Hausse significative des produits réel d'exploitation : + 8 % soit + 600 K€

- Hausse DGF liée à rééquilibrage fédéral entre les ligues
- Hausse des **produits de licence**
- Hausse des **recettes formation**
- Hausse également de produits ponctuels (produits placement de trésorerie et reprise de provision pour risque suite départ AUBIERE)

Les dépenses d'exploitation

| Natures | Réalisé 2024 | Budget 2025 | Réalisé 2025 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Masse salariale | 3 310 321 | 3 457 791 | 3 584 511 |
| Frais des salariés (véhicule, informatique et tel.) | 381 149 | 425 200 | 454 593 |
| Charges/Fonctionnement des sites | 541 290 | 580 100 | 619 536 |
| Admin | 139 980 | 108 550 | 165 399 |
| Vichy | | | 19 546 |
| Aubière | 90 426 | 101 600 | 71 712 |
| Bron | 150 709 | 206 600 | 193 670 |
| Seyssins | 160 175 | 163 350 | 169 210 |
| Aides aux CD (dont 10% licences) | 528 428 | 480 000 | 488 689 |
| Centre de formation (hors MS et charges des sites) | 365 677 | 359 000 | 408 927 |
| Suivi des jeunes/ETR | 449 508 | 362 350 | 442 958 |
| Communication/Partenariat/Évènements | 214 373 | 167 300 | 178 090 |
| Compétitions/Commissions/Dév/Padel | 185 063 | 201 950 | 244 527 |
| Total charges d'exploitation | 5 975 809 | 6 033 691 | 6 421 831 |

Hausse significative des charges réelles d'exploitation : + 7% soit + 500 K€ environ essentiellement sur les ressources humaines :

- Hausse de l'ETP entre les deux exercices (dont le CST transféré du CD 42) qui est de 55,86 en 2025 contre 52,34 en 2024
- Prime PPV allouée sur 2025 (au regard du résultat d'exploitation)
- Hausse significative des coûts de la flotte automobile
- Frais de fonctionnement : mise en service de VICHY.

Compte de résultat réglementaire (intégrant sur 2023/2024 en produits et en dépenses, 1,2 M€ liés au débours)

Synthèse de l'activité

| | 2024/2025 | 2023/2024 | Évolution | |
|--------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------|
| Produits d'exploitation | 7 046 663 € | 7 565 628 € | -518 965 € | -6,9% |
| Marge globale | 1 567 299 € | 1 466 685 € | +100 614 € | +6,9% |
| Charges de fonctionnement | 2 120 911 € | 1 973 562 € | +147 349 € | +7,5% |
| Aides financières | 676 089 € | 1 865 436 € | -1 189 347 € | -63,8% |
| Impôts et taxes | 237 022 € | 215 282 € | +21 740 € | +10,1% |
| Charges de personnel | 3 356 357 € | 3 170 311 € | +186 046 € | +5,9% |
| Dotations aux amortissements | 365 423 € | 343 557 € | +21 866 € | +6,4% |
| Dotations aux provisions | 49 893 € | 34 483 € | +15 410 € | +44,7% |
| Report en fonds dédiés | 25 019 € | 32 465 € | -7 446 € | -22,9% |
| Résultat d'exploitation | 125 071 € | -147 841 € | +272 912 € | |
| Résultat financier | 88 028 € | 51 019 € | +37 009 € | +72,5% |
| Résultat courant | 213 098 € | -96 822 € | +309 920 € | |
| Résultat exceptionnel | 122 744 € | 103 711 € | +19 033 € | +18,4% |
| Résultat de l'exercice | 347 419 € | -4 686 € | +352 105 € | |

Madame la Commissaire aux comptes annonce que « les comptes de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis sont certifiés purement et simplement ; cette certification repose sur les principes comptables et les estimations retenues dans les comptes.

Elle attire l'attention sur le point suivant : l'arrêt de la comptabilisation des mises à disposition.

Les Comptes 2025 sont approuvés, par vote électronique, à 99,18 % des membres présents.

L'affectation du résultat est approuvée, par vote électronique, à 99,04 % des membres présents.

5. PRESENTATION DES OBJECTIFS DE LA SAISON A VENIR

Gilles MORETTON, Président FFT et Florent DOUSSET, Président de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis

Gilles MORETTON remercie bénévoles et salariés, il souligne que la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis est bien souvent novatrice et « ligue test ».

◆ Pourquoi des conventions d'objectifs ?

- ✓ **Pour suivre les recommandations de l'IGESR (Inspection Générale du Sport et de la Recherche) qui émet des conseils et remarques et a demandé à toutes les fédérations sportives de mettre en œuvre des dossiers prioritaires parmi lesquels :**
 - La lutte contre les violences sexuelles et sexistes
 - Le Sport Santé
 - Le suivi plus précis de la gestion des ressources humaines et de la trésorerie des structures déconcentrées

- ✓ Pour déployer plus efficacement le Plan Fédéral

Le financement fédéral

| 2025 en M€ | DGF | ADCP | Reversements licences | Valorisation théorique Cadres d'Etat territoires | TOTAL |
|---------------------|-----|------|-----------------------|--|-------|
| FFT | 24 | 12,4 | 17,6 | 2,5 | 56,5 |
| Périmètre Ligue ARA | 2,7 | 1,2 | 2,2 (dont 0,4 clubs) | 0,3 | 6,4 |

DGF : Dotation Globale Fédérale (ce qui « redescend » dans les territoires)

A noter : 18 Ligues en France

ADCP : Aide au Développement des Clubs et de la Pratique/ aujourd'hui dénommée : Aide à l'Équipement

Reversements licences : pourcentage des licences qui est reversé aux clubs, ligues et comités départementaux

Valorisation Cadres d'Etat : cadres sportifs qui sont payés en partie par le ministère et par l'Etat

En conclusion, ce sont 56,5 millions qui sont reversés sur les territoires.

Les indicateurs du Plan fédéral

Les indicateurs du Plan Fédéral

| Indicateurs | Précision(s) éventuelle(s) | Valeur initiale 2024 | Valeur sélectionnée 2025 | Valeur cible 2029 | Progression 2025 vs 2029 |
|--|--|----------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| Globaux | | | | | |
| Nombre de licencié(e)s | Toutes licences prises en compte | 1 169 459 | 1 228 455 | 1 400 000 | 14.0% |
| Taux de fidélisation Clubs à 3 ans continu | Licences multi-raquettes | 41.0% | 39.6% | 45.0% | 13.7% |
| Taux de fidélisation FFT à 3 ans continu | Licences multi-raquettes | 49.3% | 48.0% | 54.0% | 12.4% |
| Développement | | | | | |
| Nombre de clubs affiliés disposant d'au moins une piste de Padel | | 647 | 776 | 850 | 9.5% |
| Nombre de pistes de Padel | Clubs affiliés et Structures habilitées | 2 213 | 3 194 | 6 000 | 87.9% |
| Nombre de clubs affiliés avec au moins un terrain de Beach Tennis | | 200 | 202 | 350 | 73.3% |
| Nombre d'officiels de l'arbitrage (toutes qualifications) formés ayant 35 ans et moins | | 2 014 | 2 327 | 3 300 | 41.8% |
| Part de licencié(e)s compétiteur(ice)s | Toutes licences prises en compte | 34.6% | 33.4% | 38.0% | 13.9% |
| Nombre de matchs de doubles organisés | | 39 142 | 16 676 | 50 000 | 199.8% |
| Nombre de clubs labellisés 'Club FFT engagé' | | 92 | 191 | 500 | 161.8% |
| Part d'enseignantes sur le total d'enseignants professionnels | Toutes fonctions prises en compte | 16.4% | 15.9% | 20.0% | 25.9% |
| Nombre de clubs labellisés 'tennis santé' | | 542 | 605 | 1 000 | 65.3% |
| Nombre de clubs proposant la location horaire (au moins un créneau ouvert au cours de la saison) | | 935 | 1 171 | 1 500 | 28.1% |
| Nombre de courts en Terre Battue | | 5 428 | 5 470 | 5 700 | 4.2% |
| Chiffre d'affaires Proshop réalisé | | 1 340 374 € | 1 467 458 € | 1 619 334 € | 10.3% |
| Part des clubs utilisant le paiement en ligne | Au moins 3 transactions faites au cours de la saison | 0.0% | 41.0% | 43.0% | 5.0% |
| Formation | | | | | |
| Nombre de diplômés en formations TFP (Titre à Finalité Professionnelle de moniteur de padel) | | 518 | 542 | 800 | 47.6% |
| Nombre d'enseignant(e)s formé(e)s | Formation initiale tous diplômés confondus | 2 037 | | 3 300 | - |
| Part de sportifs/sportives mineurs U18 inscrits sur l'espace dédié de la plateforme 'parcours haut niveau' | | 71.0% | 82.0% | 90.0% | 9.8% |
| Part de sportifs/sportives mineurs U18 listés ministériels ayant suivi les modules de formation obligatoire 'parcours haut niveau' | | 9.0% | 19.0% | 90.0% | 373.7% |
| Création d'un conseil régional des enseignants professionnels dans chaque ligue | | 7 | 13 | 18 | Non pertinent |
| Nombre de comités ayant déployé au moins une formation Optimisation de la Galaxie Tennis (OGT) | | 46 | 63 | 94 | Non pertinent |
| Performance | | | | | |
| Part des licenciés 8/9/10 ans compétiteurs à minimum 20 matchs de simple | Licences multi-raquettes | 3.7% | 3.9% | 4.0% | 3.4% |
| Taux de fidélisation FFT des U10 à 3 ans en continu | Licences multi-raquettes | 41.3% | 38.4% | 50.0% | 30.2% |
| Part de cadres techniques féminines parmi les effectifs (Equipes Techniques Régionales) | | 9.2% | 11.6% | 15.0% | 29.3% |
| Part des jeunes 12/13/14 ans dans les Centres Fédéraux d'Entraînement inscrits sur liste ministérielle | | 82.0% | 78.0% | 86.0% | 10.3% |

Le label « Engagement »

Regroupement des labels existants (santé, engagés, etc.) en un seul label "Engagement" comprenant :

- Intégrité
- Inclusion
- Santé
- Éco-responsabilité
- Vivre ensemble et bien-être

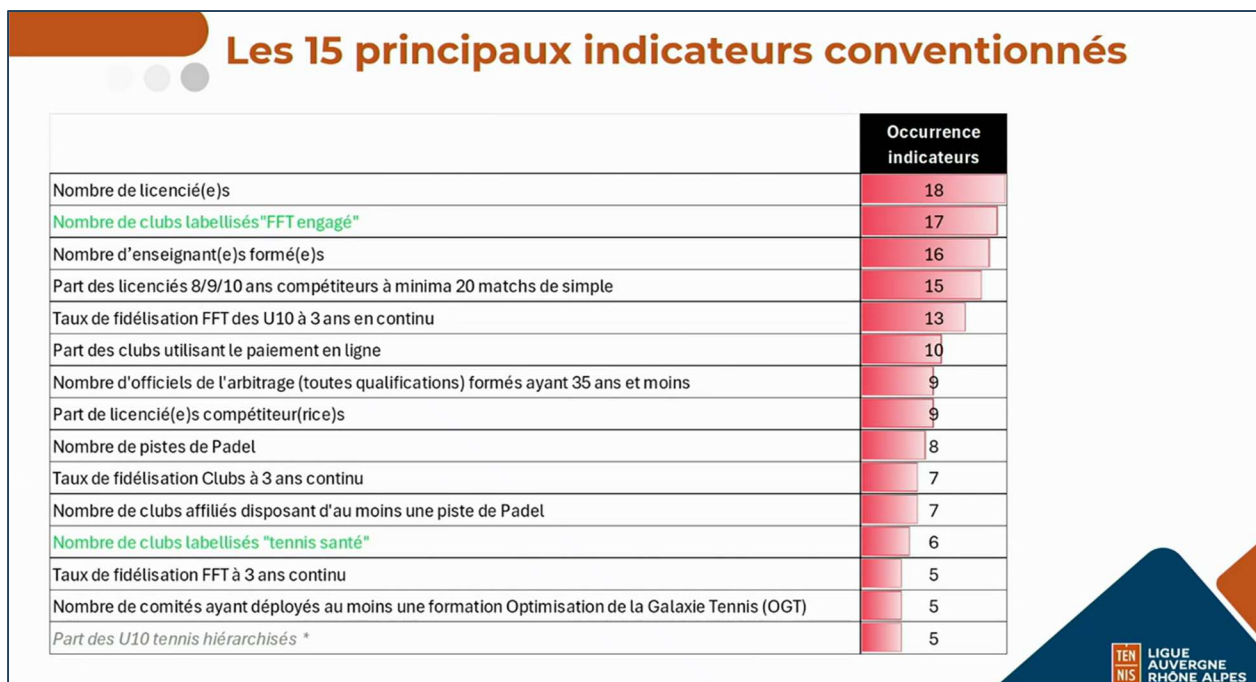
A noter : Objectifs prioritaires pour les jeunes U10 :

- Hiérarchisation obligatoire de tous les jeunes (balle rouge, orange, jaune)
- Minimum un match par jeune pour favoriser "l'accrochage"
- Fidélisation sur 3 ans minimum

Mise en place d'une **convention d'objectifs** entre la Fédération et la Ligue avec :

- Des objectifs personnalisés par territoire

- Un système de bonus financiers pour l'atteinte des objectifs (à confirmer)
- 18 ligues participantes avec des thématiques communes et spécifiques



◆ La convention d'objectifs FFT-Ligue Auvergne Rhône-Alpes

Florent DOUSSET explique la démarche ayant abouti à la signature de la convention d'objectifs entre la FFT et la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis :

- Plusieurs réunions avec la FFT
- Des objectifs fixés au niveau politique et qui devront être mis en œuvre par les équipes pilotées par notre Directeur général
- Des objectifs déterminés à partir d'un état des lieux du terrain,
- La même démarche est entreprise au niveau des Comités départementaux avec l'élaboration et la signature de conventions d'objectifs avec nos 11 Comités

Convention d'objectifs FFT – Ligue : saison 2028/2029

| Axes stratégiques | Indicateurs | Saison 24/25 | Objectif saison 28/29 | Progression |
|-------------------|---|--------------|-----------------------|-------------|
| Global | Nombre de licencié(e)s | 153 200 | 176 000 | 15% |
| | Taux de fidélisation FFT à 3 ans continu | 46,8% | 52% | 11% |
| Jeunes | Nombre d'enseignant(e)s formé(e)s | 367 | 428 | 17% |
| | Taux de fidélisation FFT des U10 à 3 ans | 36,1% | 45% | 25% |
| Féminin | Part de licenciées femmes multi-raquettes | 30% | 35% | 17% |
| Padel | Nombre total de pistes de Padel | 357 | 500 | 40% |
| Compétition | Officiels de l'arbitrage formés ayant 35 ans et - | 312 | 365 | 17% |
| | Part des 8-10 ans compétiteurs à 20 matchs et + | 3,3% | 4% | 20% |
| Haut niveau | Nombre U18 de niveau national | 32 | 36 | 13% |
| RSE | Nombre de clubs labellisés "FFT engagé" | 18 | 70 | 289% |

Convention d'objectifs FFT – Ligue : saison en cours

| Axes stratégiques | Indicateurs | Saison 24/25 | Objectif saison 25/26 | Progression |
|-------------------|---|--------------|-----------------------|-------------|
| Global | Nombre de licencié(e)s | 153 200 | 158 578 | 4% |
| | Taux de fidélisation FFT à 3 ans continu | 46,8% | 49,5% | 6% |
| Jeunes | Nombre d'enseignant(e)s formé(e)s | 365 | 405 | 11% |
| | Taux de fidélisation FFT des U10 à 3 ans | 36,1% | 41,3% | 14% |
| Féminin | Part de licenciées femmes multi-raquettes | 30% | 31,8% | 6% |
| Padel | Nombre total de pistes de Padel | 357 | 358 | 0% |
| Compétition | Officiels de l'arbitrage formés ayant 35 ans et - | 312 | 324 | 4% |
| | Part des 8-10 ans compétiteurs à 20 matchs et + | 3,3% | 3,6% | 8% |
| Haut niveau | Nombre U18 de niveau national | 32 | 33 | 3% |
| RSE | Nombre de clubs labellisés "FFT engagé" | 18 | 35 | 94% |



Focus sur quelques objectifs retenus :

- Enseignement
 - Augmentation de 17% du nombre d'enseignants (objectif national : 20%)
 - La Ligue partant d'un niveau déjà supérieur à la moyenne nationale

- Fidélisation
 - Objectif : 45% de taux de fidélisation (objectif national : 50%)
 - Mesures d'accompagnement via les Conseillers de développement
- Féminisation
 - Objectif ambitieux : passer de 30% à 35% de licenciées femmes
 - Programme « Activ' Tennis » dédié
- Padel
 - Objectif : 150 pistes supplémentaires
 - Programme « Boost Padel » pour les clubs affiliés
 - Attention portée au développement de l'école de padel et du para-padel
 - Actuellement : 5% de jeunes et 10% de femmes seulement

En conclusion, Florent DOUSSET souligne que ces objectifs feront l'objet d'une évaluation à l'occasion de la prochaine Assemblée générale.

Nb : Un exemple de convention d'objectifs signé entre la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis et un Comité départemental :

Conventions d'objectifs Ligue – Comités départementaux

| Axes stratégiques | Indicateurs | Saison 24/25 | Objectif saison 28/29 | Progression |
|-------------------|---|--------------|-----------------------|-------------|
| Jeunes | Rencontres par équipe jeunes > 6 par an | 0% | 100% | / |
| | Jeunes U10 déterminés | 84% | 90% | 7% |
| | IF formés | 47 | 55 | 17% |
| | Coaches junior formés | 50 | 87 | 74% |
| Féminin | Tournois filles organisés dans le département | 91 | 100 | 10% |
| | Equipes engagées dans les animations compétitives | 83 | 100 | 20% |
| Compétition | Tournois homologués | 1311 | 1700 | 30% |
| | Satisfaction des compétiteurs sur l'offre de tournois | / | 80% | / |
| | Equipes engagées en championnat départemental | 1360 | 1400 | 3% |
| | Officiels formés de niveau 1 | 139 | 160 | 15% |
| RSE | Actions de sensibilisation et prévention des VSS | 0 | 2 | / |
| Spécifique Comité | Animation double mixte challenge | 1 | 12 | 1100% |
| | Circuit pickle ball : nombre de clubs | 5 | 12 | 140% |

En conclusion ...

Concernant le Pickleball, Gilles MORETTON explique :

- Décision ministérielle attendue pour le 31 décembre concernant la délégation
- Engagement de poursuivre le développement quoi qu'il arrive
- 48% de pratique féminine (très positif)

A noter sur son agenda :

- Salon des clubs les 2 et 3 février en Auvergne Rhône-Alpes
- Coupe GALEA VALERIO août 2026
- Le calendrier des webinaires saison 2026
- Le catalogue des formations saison 2026

6. RAPPORT FINANCIER : BUDGET PREVISIONNEL 2026

Jean-Christophe CARREL, Trésorier Général de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes de Tennis


Budget Prévisionnel 2026 - VOTE

| Budget synthétique | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Natures | Réalisé 2024 | Réalisé 2025 | Budget 2026 |
| Produits | 6 412 097 | 7 237 588 | 7 532 393 |
| Total produits d'exploitation | 6 228 894 | 6 834 366 | 7 392 392 |
| Produits financiers | 61 288 | 96 896 | 40 000 |
| Produits calculés (reprise/prov dot...) | | 196 111 | 100 000 |
| Produits exceptionnels (cession actif...) | 121 915 | 110 215 | |
| Charges | 6 416 783 | 6 890 168 | 7 287 984 |
| Total charges d'exploitation | 5 975 809 | 6 421 831 | 6 910 984 |
| Charges calculées (dotations, provisions) | 407 768 | 415 684 | 363 000 |
| Charges exceptionnelles | 6 200 | 50 000 | |
| Charges financières | 27 006 | 2 653 | 14 000 |
| Total charges | 6 416 783 | 6 890 168 | 7 287 984 |
| EBE (avant amortissement) | 253 085 | 412 535 | 481 408 |
| Résultat d'exploitation (après amort et provisions) | - 154 683 | 192 962 | 218 408 |
| Résultat exceptionnel et financier | 149 997 | 154 458 | 26 000 |
| Résultat | - 4 686 | 347 422 | 244 409 |

Résultat 2026 attendu en excédent de 3 % environ du budget (étant entendu que les hypothèses sont prudentes).

Amélioration sensible de l'Excédent Brut d'Exploitation.

Résultat exceptionnel et financier en repli (baisse du volume de la trésorerie placée et pas de cession d'actifs inscrite par prudence sur 2026).



Budget 2026 vs saisons 2025 et 2024 (recettes)

| Natures | Réalisé 2024 | Réalisé 2025 | Budget 2026 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Produits | 6 412 097 | 7 237 588 | 7 532 393 |
| DGF FFT / AIDES FEDERALES | 2 565 559 | 2 722 438 | 2 962 183 |
| LIC/Pdts Fédéraux | 1 726 677 | 1 941 121 | 2 040 000 |
| Centre de Formation | 1 104 497 | 1 196 980 | 1 286 059 |
| Subventions | 196 201 | 282 291 | 255 500 |
| Part. Struct. Jeunes Entraînements/Suivi de compétitions (PAD, CFE, +15ans...) | 302 906 | 263 968 | 245 500 |
| Communication/Partenariat/Évènements | 203 945 | 281 390 | 300 000 |
| Compétitions | 34 287 | 67 459 | 52 150 |
| Autres Divers | 94 822 | 78 719 | 251 000 |
| Total produits d'exploitation | 6 228 894 | 6 834 366 | 7 392 392 |
| Produits financiers | 61 288 | 96 896 | 40 000 |
| Produits calculés (reprise/prov dot...) | | 196 111 | 100 000 |
| Produits exceptionnels (cession actif...) | 121 915 | 110 215 | |

- **Hausse des recettes propres** portées par une progression du nombre de licenciés et une augmentation des évènements TENNIS et PADEL (tournois, championnats....)

- **Hausse de la DGF** conforme à la décision du comité fédéral (pas de bonus DGF prévu par prudence sur 2026)

- **Hausse désormais plus modérée des recettes** de formation

- Poursuite du tassement des financements publics

Budget 2026 vs saisons 2025 et 2024 (charges exploitation)

| Natures | Réalisé 2024 | Réalisé 2025 | Budget 2026 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Masse salariale | 3 310 321 | 3 584 511 | 3 809 190 |
| Frais des salariés (véhicule, informatique et tel.) | 381 149 | 454 593 | 496 679 |
| Charges/Fonctionnement des sites | 541 290 | 619 536 | 698 290 |
| Admin | 139 980 | 165 399 | 134 870 |
| Vichy | | 19 546 | 170 870 |
| Aubière | 90 426 | 71 712 | 6 800 |
| Bron | 150 709 | 193 670 | 214 250 |
| Seyssins | 160 175 | 169 210 | 171 500 |
| Aides aux CD (dont 10% licences) | 528 428 | 488 689 | 541 830 |
| Centre de formation (hors MS et charges des sites) | 365 677 | 408 927 | 478 410 |
| Suivi des jeunes/ETR | 449 508 | 442 958 | 444 200 |
| Communication/Partenariat/Évènements | 214 373 | 178 090 | 204 250 |
| Compétitions/Commissions/Dév/Padel | 185 063 | 244 527 | 238 135 |
| Total charges d'exploitation | 5 975 809 | 6 421 831 | 6 910 984 |

- **Hausse de 8 % des charges d'exploitation :**

- Impact année pleine du coût de **fonctionnement de VICHY** (avec une recette attendue de la FFT dans le cadre d'occupation commune)

- **Frais de personnel :**

- ✓ 2 embauches prévues sur 2026 (chargé de mission arbitrage + entraîneur CFE)

- ✓ Impact année pleine des 4 recrutements réalisés sur 2024/2025 (site de vichy)

- **ETP prévisionnel saison 2026 : 59**

- ✓ Enveloppe intéressement prévue au budget

| Etat des Investissements 2024-2025 / Prépa budget 2025-2026 | | | | | | | |
|---|-----------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Site | Nature | Réalisé au 2024/2025 | Subv attendue K€ | Reste à charge K€ | Prév 2025-2026 | Subv attendue K€ | Reste à charge K€ |
| Bron | Eclairage terrains intérieur | 45 | 21 | 24 | | | 0 |
| Bron | Rénovation courts ext résine | 38 | | 38 | | | 0 |
| Seyssins | Eclairage parking | | | 0 | 12 | | 12 |
| Seyssins | Equipements/Locaux/Entretien site | 40 | | 40 | | | 0 |
| Bron | Equipements/Locaux/Entretien site | 2 | | 2 | | | 0 |
| Transverse | Equipements/matériel Informatique | 14 | | 14 | | | 0 |
| Transverse | Equipements/matériel Informatique | | | 0 | 30 | | 30 |
| Transverse | Entretien site | | | 0 | 30 | | 30 |
| Seyssins/Bron | Rénovation des sites (en-cours) | 106 | | 106 | 2000 | | 2000 |
| Vichy | Contribution initiale | 250 | | 250 | | | 0 |
| Vichy | Equipements/Locaux/Entretien site | 38 | | 38 | 30 | | 30 |
| Total | | 533 | 21 | 512 | 2102 | 0 | 2102 |

Le Budget Prévisionnel 2026 est approuvé, par vote électronique, à 97,42 % des membres présents.

◆ Emprunt en prévision des travaux des sites de Bron et Seyssins - VOTE

Pierre-Yves CHARPENET, Directeur Général et Jean-Christophe CARREL, Trésorier

Emprunt en prévision des travaux des sites de Bron et Seyssins

Axe stratégique N°8 : rénover nos centres de Ligue ... vieillissants

1. Mettre en **sécurité les sites**
2. Assurer la **rénovation énergétique** des sites : décret tertiaire / environnement
3. Améliorer l'**expérience** de tous les utilisateurs :
 - **Création de nouveaux espaces** d'accueil, de formation, de convivialité, espaces jeunes, co-working, open space et snacking
 - **Rénovation générale des espaces** (vétusté, confort d'usage, luminosité, attractivité, ...)

Emprunt en prévision des travaux des sites de Bron et Seyssins

Rénovation complète de tous les espaces de vie

- Seyssins : 3 étages + hébergement
- Bron : 2 étages + façade
- Vestiaires, sanitaires, salles de formation et de réunion, espace réception et événements, bureaux, chambres, bar, chambre froide, terrasse, façade, open space
- CVC, structure, électricité, huisserie, menuiserie, plomberie, sols, parois, mobilier

Emprunt en prévision des travaux des sites de Bron et Seyssins

Planning et plan de financement

Seyssins : janvier- décembre 2026 Bron : juillet 2026 – juin 2027

| € TTC | Seyssins | Bron | Total |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Budget total travaux | 2.562.196 | 1.439.130 | 4.001.326 |
| Subvention Région | 800.000 | | 800.000 |
| Subvention FFT | 300.000 | 287.826 | 587.826 |
| Emprunt bancaire | 1.500.000 | | 1.500.000 |
| Fonds propres | 1.113.500 | | 1.113.500 |

Emprunt en prévision des travaux des sites de Bron et Seyssins

Pour vote

Contractualisation d'un prêt bancaire pour financer les travaux de rénovation de nos sites de Seyssins et de Bron (qui auront lieu en 2026 et 2027), dans les conditions suivantes :

- Montant emprunté à hauteur de 1,5 millions d'euros maximum sur une durée maximale de 20 ans
- Taux d'emprunt bancaire de 4 % maximum (assurance incluse).
- Garantie éventuelle (si demandée par la banque retenue) : hypothèques des droits réels liés aux baux d'occupation long terme avec la métropole de Lyon et/ou de Grenoble ou nantissement de trésorerie plafonnée à 1 M€

L'emprunt bancaire pour les travaux sur les sites de Bron et Seyssins est approuvé, par vote électronique, à 94,90 % des membres présents.

◆ Vente des locaux occupés par le Comité départemental de Haute-Savoie - VOTE

Vente des locaux occupés par le comité départemental de Haute-Savoie

Un ensemble immobilier situé à « la Grenette B » 101, rue de l'Égalité à La Roche sur Foron (74800)

- Les lots de copropriété suivants :
 - Lots numéros 115, 116, et 106, 107 correspondants à 2 caves en sous-sol
 - Lot numéro 115 correspondant à un appartement de type F3 de 76,75 m² au premier étage
 - Lot numéro 116 correspondant à un pièce à usage de chambre de 9,80 m² avec balcon au 1er étage

Le prix de vente minimum est de 225 000 € net vendeur

La présente session devra être validée lors de la prochaine assemblée générale de ladite ligue.

Il apparaît au notaire soussigné que les biens vendus apparaissent au nom de LA LIGUE REGIONALE DAUPHINE SAVOIE de la FEDERATION FRANCAISE DE LAWN TENNIS, Ladite LIGUE REGIONALE DAUPHINE SAVOIE de la FEDERATION FRANCAISE DE LAWN TENNIS ayant été absorbée par la LIGUE DU LYONNAIS DE TENNIS, puis ladite LIGUE DU LYONNAIS DE TENNIS devenue LIGUE AUVERGNE-RHONE-ALPES aux termes d'un traité de fusion sous seings privés.

Aucune formalité n'a été publiée au service de la publicité foncière.

La LIGUE AUVERGNE RHONE-ALPES s'engage à effectuer à ses frais toutes formalités/publications en vue de pouvoir envisager la présente vente.

La vente des anciens locaux du Comité départemental de Haute-Savoie est approuvée par vote électronique à 99,09%.

7. FOCUS SUR LA THEMATIQUE TENNIS FEMININ

Véronique DALEX MORETTON, membre du comité de direction de la Ligue et Yann BANKHALTER, Responsable adjoint pôle Développement

Contexte et enjeux

Pourquoi s'engager dans la féminisation de la pratique ?



Les femmes représentent seulement **30% des licenciés multi raquettes en ARA.**



Une **priorité fédérale** affirmée par la gouvernance.



Un **enjeu sociétal** afin de garantir l'**accès à la pratique pour toutes et tous**



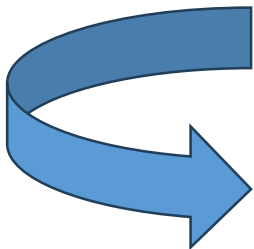
L'État consacre **20% du budget ANS** à la féminisation du sport.



Un **fort potentiel de développement** existe dans notre région



Les femmes s'engagent davantage dans le **bénévolat associatif**, un véritable **atout pour la vie des clubs.**



Le Label « TENNIS FEMININ »

Un label « **Club Tennis Féminin** » va être créé par la Ligue dont l'objectif est de dynamiser la pratique féminine.

Ce label est issu du travail d'un **groupe d'élus dédié** accompagné par un salarié « expert » de la Ligue.

Qu'est-ce que le label "Tennis Féminin" ? :

Niveaux possibles
Or / Argent / Bronze

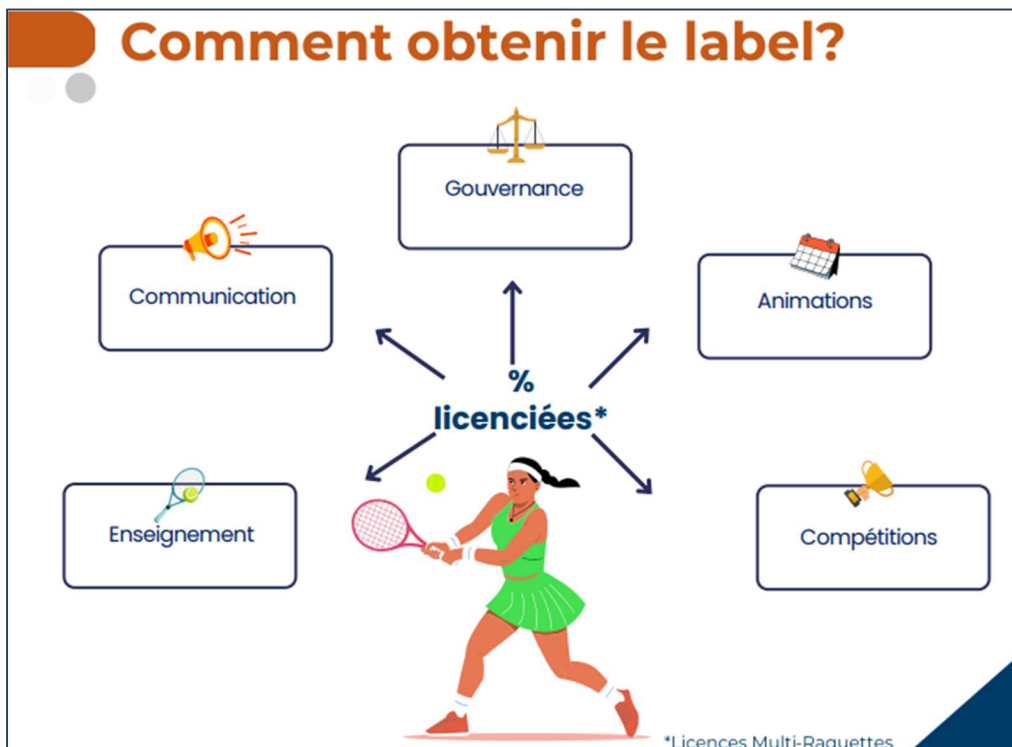
Durée de validité :
3 ans renouvelable

Candidature :
possible toute l'année
**Signature d'une charte
d'engagement**

- **Bronze** : 35% de licenciées (30% avec padel)
- **Argent** : 40% de licenciées (35% avec padel)
- **Or** : 45% de licenciées (40% avec padel)

Charte d'engagement sur 4 points :

- Accès équitable aux infrastructures
- Valorisation de l'engagement féminin et parité
- Communication valorisant la pratique féminine
- Actions durables





Un outil dédié : Le Programme « Activ' Tennis » :

- Programme **100% clé en main**
- Format "**3 en 1**" : cardio + renforcement + tennis ludique
- Séance d'**1 heure** en 4 temps
- Adapté aux attentes du public féminin

Accompagnement :

- **Kit matériel offert** (valeur 100 euros) : tapis, accessoires fitness
- **Kit communication** personnalisable
- **Manuel pédagogique** avec séances types
- **Accompagnement individualisé** par les conseillers de développement



Exemple : le Tennis Club AS Neuilly-le-Real (03)

Témoignage de Sabine MORIN

- Progression de **30% à 40%** de licenciées en 4 ans (2018-2022)
- Actions multiples : structuration, animations, tennis scolaire
- Participation à toutes les opérations fédérales
- 91 licenciés dont 53 % de femmes
- Créneau horaire de l'animation Activ'Tennis : jeudi de 18h à 19h depuis 6 ans

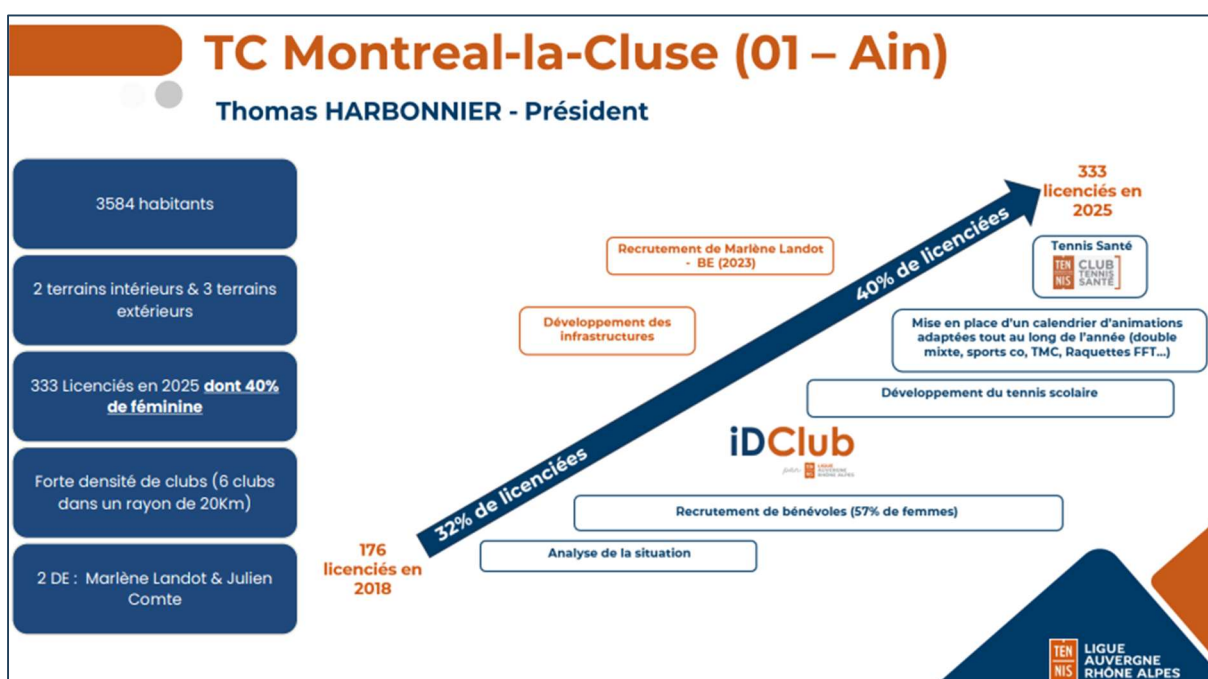
Sur l'outil « Activ' Tennis » :

« C'est un moment important pour ces femmes qui leur permet de se dépenser, avec une petite partie de tennis ; on souhaiterait étendre en proposant du « Tennis Santé » mais c'est dommage car les normes sont encore un peu « hautes » pour les petits clubs puisqu'il faut une personne diplômée DE pour l'animer ».

Gilles MORETTON en profite pour évoquer les évolutions de diplômes qui vont permettre d'assouplir ces règles.



Exemple : TC Montreal-la-Cluse (01)



Véronique DALEX MORETTON et Yann BANKHALTER remercient Madame MORIN ainsi que l'ensemble du groupe de travail.



Ne pas hésiter à contacter votre Conseiller en Développement pour tout renseignement et accompagnement !

8 QUESTIONS DIVERSES

❖ De nombreux Juges-arbitres ont perdu leur activité sans avoir été prévenus ?

Réponse Michel AMAT :

La Commission Fédérale d'Arbitrage (CFA) a pris cette décision pour les JA qui étaient « inactifs » (sans activités) entre 2 à 5 ans- Possibilité de requalification via séance de rattrapage en prenant contact avec la CFA.

L'information a été transmise aux comités départementaux qui devaient relayer aux clubs.

❖ Quel créneau et quel intervenant pour « Activ'Tennis » dans le TC Neuilly-le-Real qui a témoigné ?

Réponse Sabine MORIN :

Intervention faite par une bénévole – créneau : jeudi 18h-19h

❖ Sur le projet du ministère de modifications des rythmes scolaires sur 5 jours qui risque d'avoir un impact sur les Clubs, avez-vous des informations ?

Réponse Gilles MORETTON :

Pas d'informations pour le moment

❖ Quels engagements pour le développement du Beach Tennis en AURA ?

Réponse Florent DOUSSET : depuis plusieurs années la Ligue est engagée avec notamment, un salarié chargé de mission dédié (à temps partiel) (Il s'agit de Loïc ROMIEU).

Gilles MORETTON : Au niveau fédéral, il y a une dynamique en Bourgogne Franche Comté et en AURA même si cela concerne surtout le sud et les DOM.

Accompagnement par le numéro 1 français et volonté de continuer sur la dynamique. Cela repose surtout, dans les clubs, sur l'engagement de quelques personnes ; mais cela ne porte pas ses fruits en termes de nombre de licenciés

❖ Pourquoi le JAE1 est devenu si compliqué à passer pour les petits clubs ?

Réponse Michel AMAT : Les examens de JAE1 n'ont pas changé ; la formation se déroule sur 2 soirées puis passage d'un examen ; au niveau de l'Isère, il y a beaucoup de formations dématérialisées.

Florent DOUSSET : le niveau « 1 » relève de la compétence des Comités départementaux ; ces formations sont loin d'être lourdes.

❖ **Pour l'enseignement du Padel, le seul diplôme est le TFP qui est assez difficile à obtenir contrairement au Tennis ; est-il prévu d'autres types de diplômes ?**

Gilles MORETTON : Un projet d'évolution des formations est à venir. Le Pickleball sera également concerné.

A ce sujet, quoiqu'il arrive, la FFT continuera le Pickleball car on a déjà 1000 clubs qui pratiquent. (Seuls les titres nationaux ne pourraient pas être organisés).

❖ **Dispositif « Boost Padel » : pourquoi un minimum de 4 pistes couvertes et 2 extérieures est exigé ?**

Gilles MORETTON : il fallait une base au départ ; mais ne pas hésiter à contacter les Conseillers en Développement car les clubs peuvent accéder à ce dispositif grâce à d'autres critères d'éligibilité.

Conclusion

 Florent DOUSSET :

Remerciement à tous les Présidents de clubs.

Une réflexion est par ailleurs en cours pour faire en sorte qu'il y ait davantage de monde encore présent aux AG.

Remerciements aux membres du bureau et du comité directeur de la Ligue.

Remerciements aux Présidents de Comités départementaux.

Remerciements aux Partenaires qui sont par ailleurs présents à la sortie de l'AG

 Gilles MORETTON :

➤ Infrastructures

- Accent sur la terre battue artificielle
- Accent sur les pistes de padel
- Aide renforcée à l'entretien des courts
- Projet d'ouverture d'un CNE dans le sud, il est essentiel de progresser sur la terre battue

➤ Aide aux clubs

- Programme ID Club avec accompagnement 360°
- Aide à l'emploi accessible via les comités départementaux
- Conseillers en développement disponibles
- Plus généralement, forte volonté de rester proche des clubs : Ce sont les Clubs qui nourrissent le projet de la fédération.
- Le salon des clubs est une priorité pour la proximité

- Féminisation transversale
 - Parité dans la gouvernance fédérale
 - Nomination d'Alizé Cornet : capitaine Billie Jean King Cup et responsable de toute la chaîne (école de tennis au haut niveau)
 - Objectif de parité dans les comités d'ici 2028
- Para-tennis
 - Recrutement de Julien HERICOURT (15 ans d'expérience Handisport)
 - Plan de développement pour les jeunes en situation de handicap
 - Projet autour des champions
- Jeunesse et relève
 - Club Junior : pilier de la fédération
 - Création d'une communauté de jeunes passionnés
 - Critère du label engagé : comité directeur de jeunes dans les clubs
- Grands événements
 - Roland-Garros
 - Rolex Paris Masters : déménagement à La Défense réussi (100% de satisfaction médias, partenaires, fans)
 - Alpine Paris Major en padel
- Haut niveau
 - Séparation en deux niveaux :
 - Niveau régional/départemental
 - Groupe élite : 6 filles et 5 garçons avec budget dédié
 - Modèle personnalisé : accompagnement adapté à chaque joueur
 - Maintien du Pôle France sur la DTN
- Réflexions internationales
 - Études sur la consommation du sport en 2040
 - Travail avec les Grand Chelem sur : réorganisation du calendrier, meilleure rémunération des joueurs, pensions de retraite, gouvernance unique du tennis mondial, Revendication d'un droit de parole des fédérations

Florent DOUSSET
Président

Michel AMAT
Secrétaire de séance

Merci à nos partenaires !

